План управления проектом

Интернет-банк «VaBank»

Версия 1.0

**Дата: 18.09.2014**

# План управления проектом

**ИНФОРМАЦИЯ О ДОКУМЕНТЕ**

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование проекта** | **План управления проектом «Интернет-банк «VaBank»** |
| **Автор документа** | **Проектная команда разработки** |
| **Дата создания** | **18.09.2014** |
| **№ версии** | **1.0** |

**ПЛАН УПРАВЛЕНИЯ**

**Контрольные точки проекта**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Дата** | **Этап** | **Результат** |
| **21.09.2014** | **Подготовка** | **Утверждение технического задания** |
| **01.10.2014** | **Проектирование** | **Разработана инфраструктура приложения** |
| **10.10.2014** | **Разработка** | **Разработаны функциональности аутентификация и авторизация** |
| **20.10.2014** | **Разработка** | **Привязаны платежные карты** |
| **01.11.2014** | **Разработка** | **Разработано управление банковскими транзакциями** |
| **14.11.2014** | **Разработка** | **Добавления платежа по реквизитам** |
| **27.11.2014** | **Разработка** | **Разработаны функциональности оплаты услуг, автоматическая оплата** |
| **16.12.2014** | **Развертывание** | **Релиз проекта** |

**Календарный план проекта**

|  |  |
| --- | --- |
| **Дата** | **Контрольные периоды** |
| **10.09.2014 – 21.09.2014** | **Подготовка** |
| **22.09.2014 - 30.09.2014** | **M0. Инфраструктура приложения**  - Настройка окружения  - Создание скелета проекта  - Обсуждение дизайна  - Обсуждение архитекуры  - Разработка инфраструктуры |
| **01.10.2014 - 10.10.2014** | **M1. Аутентификация и авторизация**  - Пользователь может зайти в свой аккаунт  - Пользователь может сменить пароль  - Пользователь может переключать настройки оповещения  - Пользователь может редактировать профиль  - Проверка пароля работает согласно ТЗ  - Административная часть закрыта паролем, можно посмотреть логи  - Администратор может добавить пользователя |
| **13.10.2014 - 20.10.2014** | **M2. Привязка платежных карт**  - Пользователь может посмотреть список своих карт  - Пользователь может блокировать карту, устанавливать лимиты  - Aдминистратор может просмотреть аудит-лог  - Администратор может привязать счет к аккаунту |
| **21.10.2014 - 31.10.2014** | **M3. Управление банковскими транзакциями**  - Пользователь может просмотреть курсы валют  - Пользователь может переводить деньги с карты на карту (учитывая курсы валют)  - Пользователь может просмотреть выписку (без детальной информации)  - Администратор может просмотреть список всех транзакций  - Администратор может обновить курс валют  - Подсистема подтверждения транзакций с помощью смс-кода |
| **01.11.2014 - 05.11.2014** | **M4. Доработка M1 - M3**  - Вспомогательная итерация |
| **06.11.2014 - 14.11.2014** | **M5. Платежи по реквизитам**  - Пользователь может совершать платеж по реквизитам  - Пользователь может посмотреть архив платежей  - Добавление информации о платеже в выписку |
| **15.11.2014 - 26.11.2014** | **M6. Оплата услуг, повторные и автоматические платежи**  - Пользователь может оплатить услугу (мобильный телефон)  - Пользователь может повторить платеж из архива  - Администратор в логе транзакций может посмотреть информацию по платежу  - Пользователь может настроить автоматический платеж |
| **27.11.2014 - 05.12.2014** | **M7. Доработка M5-M6**  - Вспомогательная итерация |
| **06.12.2014 - 15.12.2014** | **M8. Подготовка к сдаче проекта** |

**Ресурсный план проекта**

Ресурсный план проекта разработан с учетом загрузки 60 человеко-часов.

|  |  |
| --- | --- |
| Смоляков Константин | Полный цикл проекта |
| Жуковский Владислав | Полный цикл проекта |
| Макаревич Захар | Полный цикл проекта |
| Наталья Шумилова | Полный цикл проекта |
| Лосев Владислав | Полный цикл проекта |
| Лещев Алексей Евгеньевич | Контроль выполнения проекта, прием проекта |

**Таблица распределения ролей и ответственности**

|  |  |
| --- | --- |
| **Роль** | **Ответственность / функции** |
| Team leader/ Frontend-developer | Смоляков Константин/ Распределение задач, проработка архитектуры, разработка клиентской части |
| UX / UI designer/ developer | Шумилова Наталья/ Проработка интерфейса |
| Backend-developer | Жуковский Владислав/ Разработка серверной части |
| Backend-developer | Макаревич Захар/ Разработка серверной части |
| QA/BA | Лосев Владислав/Разработка бизнес-процессов, проработка архитектуры, тестирование |

**План управления коммуникациями проекта**

Команда разработки:

При возникновении вопросов к команде разработки можно связываться с любым членом команды по e-mail. Время ответа на письма – 30 минут (в рабочее время команды). Также организованы регулярные встречи (учебные пары).

Заказчик:

Вопросы к заказчику можно задать на организованных встречах (учебных парах).

**Реестр рисков проекта**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Риск** | **Вид риска** | **Причина** |
| 1 | Риски бизнес-процессов | - Риск увеличения сроков реализации проекта  - Риск неадекватности структуры бизнеса | - Затягивание финансирования  - Нехватка квалифицированных кадров  - Неэффективность предусмотренных бизнес-процессов и организационной структуры |
| 2 | Финансовые риски | - Риск увеличения стоимости проекта | - Превышения затрат над прогнозируемой необходимостью финансовых средств |
| 3 | Риски, связанные с персоналом | - Риски, связанные с исполнительным персоналом | - Нехватка квалифицированных кадров  - Взаимозаменяемость персонала |
| 4 | Информационные риски | - Риск утечки конфиденциальной информации | - Разглашение проектной командой конфиденциальной информации |

Главный риск в проекте с точки зрения команды разработки – это неверная оценка трудоемкости задач в связи с недостаточным опытом в области управления проектами.

**План управления рисками проекта**

Отслеживание рисков будет осуществляться на контрольных точках.

**План управления изменениями**

Все изменения/доработки в процессе разработки могут рассматривать как запросы на изменения (Change request). Запрос будет проанализирован командой разработки в течение 3 дней и одобрен/отклонен.

**УТВЕРЖДЕНО:**

**СОГЛАСОВАНО:**